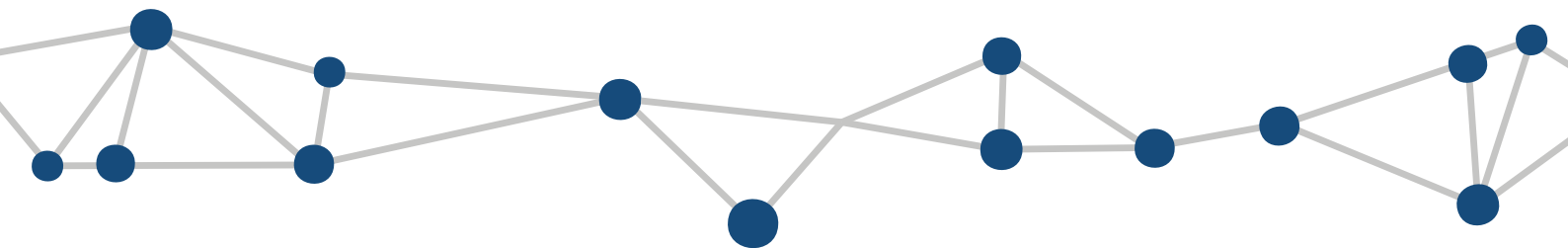
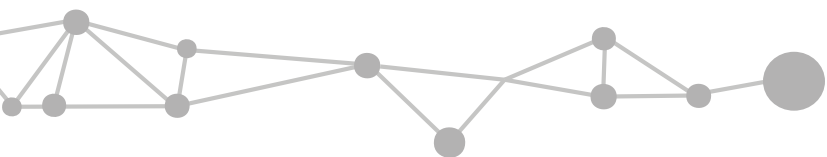


# COMPTES ET BILAN 2022





# Sommaire

Rapport de l'organe de révision	2
Bilan au 31.12.2022	4
Compte de résultat	5
Tableau des variations des capitaux propres	5
Tableau de flux de trésorerie	6
Annexe aux comptes de l'exercice 2022	7
Compte de résultat par secteur	17
Réconciliation du compte de résultat	19
Réconciliation du compte PPE Garage de Gland	19
Propositions du conseil d'administration relative à l'emploi du résultat au bilan	19



# RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

BfB Fidam révision SA  
Avenue des Baumettes 23  
Case postale 183  
CH-1020 Renens VD 1

Téléphone +41 (0)21 641 46 46  
Téléfax +41 (0)21 641 46 40  
E-mail : contact@bfvvd.ch

Rapport de l'organe de révision à l'assemblée générale de  
**TPN Transports publics de la Région Nyonnaise S.A.**  
Nyon



## Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de TPN Transports publics de la Région Nyonnaise S.A., comprenant le bilan au 31 décembre 2022, le compte de résultat, le tableau de variation des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

## Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels» de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

## Responsabilités du Conseil d'administration relatives aux comptes annuels

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

## Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes ;

- nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de la société ;
- nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le Conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes annuels ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener la société à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation dans son ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels, y compris les informations fournies dans les notes, et estimons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle à donner une présentation sincère.

Nous communiquons au Conseil d'administration ou à sa commission compétente, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

#### Autre information

Nous vous renvoyons au paragraphe intitulé « examen des comptes par l'Office fédéral des transports (OFT) » compris dans l'annexe aux comptes annuels qui fait état du contrôle des comptes annuels par l'Office fédéral des transports.

#### Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts, et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Renens, le 28 avril 2023

#### BfB Fidam révision SA



BfB

Hakan Savci  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable



BfB

Guy Chervet  
Expert-réviseur agréé

#### Annexes

Comptes annuels comprenant :

- bilan
  - compte de résultat
  - tableau de variation des capitaux propres
  - tableau des flux de trésorerie
  - annexe aux comptes annuels
- Proposition concernant l'emploi du bénéfice au bilan



# BILAN AU 31.12.2022

ACTIF	NOTES	2022	2021
<b>Actif circulant</b>		<b>5 478 844</b>	<b>5 954 765</b>
Trésorerie	2.1.1	3 244 835	2 274 606
Créances résultant de prestations de services	2.1.2	1 911 512	2 617 756
Autres créances à court terme	2.1.3	15 039	62 111
Actifs de régularisation	2.1.4	307 458	1 000 292
<b>Actif immobilisé</b>		<b>11 007 924</b>	<b>12 321 660</b>
Immobilisations corporelles - Objets achevés	2.2.1	10 950 445	11 559 299
Immobilisations corporelles - Objets inachevés	2.2.2	57 479	762 361
<b>Total de l'actif</b>		<b>16 486 768</b>	<b>18 276 425</b>

PASSIF	NOTES	2022	2021
<b>Capitaux étrangers</b>		<b>12 750 835</b>	<b>17 875 407</b>
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>		<b>5 166 344</b>	<b>9 414 703</b>
Dettes résultat de l'achat de biens et de prestations de services	2.3.1	672 276	1 184 890
Dettes portant intérêt	2.3.2	3 158 493	6 497 932
Autres dettes à court terme	2.3.3	68 069	0
Provisions à court terme	2.3.4	36 600	50 000
Passifs de régularisation	2.3.5	1 230 906	1 681 881
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>		<b>7 584 491</b>	<b>8 460 704</b>
Dettes à long terme portant intérêt	2.4.1	5 516 875	5 759 625
Autres dettes à long terme	2.4.2	2 067 616	2 701 079
<b>Capitaux propres</b>		<b>3 735 933</b>	<b>401 018</b>
Capital-actions	2.5.1	230 000	230 000
<b>Réserves légales issues du bénéfice</b>		<b>573 974</b>	<b>2 043 085</b>
Réserve générale	2.5.2	115 000	115 000
Réserve pertes futures secteur indemnisé art. 36 LTV	2.5.3	458 974	1 928 085
<b>Réserves facultatives issues du bénéfice</b>		<b>2 931 959</b>	<b>-1 872 068</b>
Réserve libre	2.5.4	0	0
Résultat reporté	2.5.5	-402 957	41 529
Résultat de l'exercice	2.5.5	3 334 915	-1 913 596
<b>Total du passif</b>		<b>16 486 768</b>	<b>18 276 425</b>

# COMPTE DE RÉSULTAT

	NOTES	2022	2021
<b>Produits des prestations de services</b>		<b>4 504 991</b>	<b>4 204 068</b>
Produits des transports	3.1.1	3 491 111	2 985 808
Autres produits d'exploitation	3.1.2	1 013 879	1 218 260
<b>Indemnité d'exploitation - Art. 28.1 LTV</b>	<b>3.2.1</b>	<b>8 499 369</b>	<b>6 311 156</b>
<b>Indemnité d'exploitation - Art. 28.4 LTV</b>	<b>3.2.2</b>	<b>169 855</b>	<b>172 090</b>
<b>Indemnité d'exploitation - Autres</b>	<b>3.2.3</b>	<b>6 539 026</b>	<b>5 249 594</b>
<b>Pertes sur débiteurs et escomptes accordés</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Produits nets des prestations de services</b>		<b>19 713 241</b>	<b>15 936 909</b>
<b>Charges d'exploitation</b>		<b>-16 939 375</b>	<b>-17 938 652</b>
Charges du personnel	3.3.1	-8 633 616	-8 399 017
Frais des véhicules	3.3.2	-1 842 576	-1 675 099
Frais PPE Gland	3.3.3	-247 387	-280 795
Autres charges d'exploitation	3.3.4	-4 722 375	-6 068 231
Amortissements et correction de valeur sur les postes de l'actif immobilisé	3.3.5	-1 493 421	-1 515 510
<b>Résultat intermédiaire d'exploitation</b>		<b>2 773 866</b>	<b>-2 001 744</b>
Résultat financier	3.4.1	-141 618	-151 893
Résultat exceptionnel, provisions et réserves	3.4.2	709 060	243 663
Impôts	3.4.3	-6 392	-3 623
<b>Résultat net avant attribution aux réserves légales</b>		<b>3 334 915</b>	<b>-1 913 596</b>
Prélèvement (+) / Attribution (-) réserve pour pertes futures (art. 36 LTV)		-1 528 608	1 469 111
<b>Résultat net après attribution aux réserves légales</b>		<b>1 806 308</b>	<b>-444 485</b>

## TABLEAU DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

	CAPITAL-ACTIONS	Réserves légales issues du bénéfice		Réserves facultatives issues du bénéfice		TOTAL
		RÉSERVE GÉNÉRALE	RÉSERVE LTV art. 36	RÉSERVE LIBRE	BÉNÉFICE ACCUMULÉ	
<b>Capitaux propres au 1er janvier 2021</b>	230 000	115 000	2 962 657	66 500	-1 059 542	2 314 614
Dividende exercice 2020					-	-
Résultat 2021					-1 913 596	-1 913 596
Attribution RG					-	-
Dissolution réserve LTV art. 36			-1 034 571		1 034 571	-
Dissolution réserve libre				-66 500	66 500	-
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2021</b>	230 000	115 000	1 928 085	-	-1 872 068	401 018
<b>Capitaux propres au 1er janvier 2022</b>	230 000	115 000	1 928 085	-	-1 872 068	401 018
Dividende exercice 2021					-	-
Résultat 2022					3 334 915	3 334 915
Attribution RG					-	-
Dissolution réserve LTV art. 36			1 469 111		1 469 111	-
Dissolution réserve libre					-	-
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2022</b>	230 000	115 000	458 974	-	2 931 959	3 735 933

# TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

	2022	2021
<b>Résultat d'exploitation général - Ligne 10.810</b>	<b>-995 691</b>	<b>-1 340 358</b>
Indemnité d'exploitation des pouvoirs publics - Ligne 10.810	1 358 803	1 055 942
<b>Résultat d'exploitation général - Ligne 10.811</b>	<b>-3 022 988</b>	<b>-3 258 628</b>
Indemnité d'exploitation des pouvoirs publics - Ligne 10.811	3 743 453	2 676 933
<b>Résultat d'exploitation général - Ligne 10.813</b>	<b>-1 800 534</b>	<b>-1 951 389</b>
Indemnité d'exploitation des pouvoirs publics - Ligne 10.813	2 076 662	1 753 438
<b>Résultat d'exploitation général - Ligne 10.815</b>	<b>-1 348 453</b>	<b>-1 429 031</b>
Indemnité d'exploitation des pouvoirs publics - Ligne 10.815	1 517 355	1 023 982
<b>Résultat d'exploitation général - PPE Gland - part publique 83.1%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Dotations aux amortissements	1 144 063	1 182 566
<b>Cash flow de l'exercice "Secteur indemnisé"</b>	<b>2 672 671</b>	<b>-286 545</b>
Bénéfice de l'exercice	1 806 308	-444 485
Dotations aux amortissements	349 357	332 945
<b>Cash flow de l'exercice "EA"</b>	<b>2 155 665</b>	<b>-111 541</b>
Variation des créances d'exploitation à court terme	706 244	1 777 431
Variation des autres créances à court terme	47 072	-5 682
Variation des actifs de régularisation	692 833	-832 073
Variation des dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	-512 613	435 477
Variation des autres dettes à court terme	68 069	-
Variation des provisions	-13 400	-
Variation des passifs de régularisation	-450 975	-101 623
Variation des autres dettes à long terme	-	-
<b>Variation du fonds de roulement</b>	<b>537 230</b>	<b>1 273 530</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation</b>	<b>5 365 566</b>	<b>875 444</b>
Variation des participations	-	-
Investissements (yc constructions inachevées) "Secteur indemnisé"	-1 093 863	-2 002 606
Désinvestissements (yc constructions inachevées) "Secteur indemnisé"	914 179	280 443
Investissements par leasing financier	-	-
Investissements (yc constructions inachevées) "Secteur EA"	-	-
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements</b>	<b>-179 685</b>	<b>-1 722 163</b>
Dividende	-	-
Augmentation du leasing financier	-	704 518
Remboursement du leasing financier	-663 527	-789 025
Augmentation des dettes à court terme portant intérêt	-	1 258 233
Diminution des dettes à court terme portant intérêts	-3 300 626	-
Remboursement des hypothèques	-251 500	-251 500
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>	<b>-4 215 653</b>	<b>922 226</b>
<b>Variation de la trésorerie nette</b>	<b>970 228</b>	<b>75 507</b>
Trésorerie en début d'exercice	-2 274 606	-2 199 099
Trésorerie en fin d'exercice	3 244 835	2 274 606
<b>Justification de la variation de trésorerie nette</b>	<b>970 228</b>	<b>75 507</b>



# ANNEXE AUX COMPTES DE L'EXERCICE 2022

## PRINCIPES COMPTABLES ET MÉTHODES D'ÉVALUATION

### Normes

Conformément à la décision du Conseil d'administration, les comptes annuels, dès 2014, sont établis en respectant les normes Swiss GAAP RPC.

### Principes généraux

Les états financiers ont été préparés en conformité avec les normes Swiss GAAP RPC et l'ordonnance du DETEC concernant la comptabilité des entreprises concessionnaires (OCEC).

### Principes d'évaluation

L'établissement des comptes se fonde sur le principe de la continuité de l'exploitation. Les actifs sont évalués au plus à leur valeur d'acquisition ou à leur coût de revient, déduction faite des amortissements nécessaires.

Les passifs comprennent tous les engagements économiquement nécessaires. Ils sont évalués, en général, à la valeur nominale.

### Examen des comptes par l'Office fédéral des transports (OFT)

Selon l'art. 37, al. 2 de la Loi sur le transport des voyageurs, l'OFT examine si les comptes annuels sont conformes aux dispositions légales et aux conventions sur les contributions et les prêts des pouvoirs publics qui en découlent. En raison des changements des bases juridiques (Loi fédérale sur le programme de stabilisation 2017-2019), dès 2017, les examens selon le droit des subventions de l'OFT ne sont effectués plus que périodiquement ou en fonction des besoins, mais plus obligatoirement chaque année. Conformément à son courrier du 13 décembre 2019, en raison de l'adaptation du système de surveillance des subventions des transports publics, l'OFT renonce à approuver les comptes annuels, mais examine les comptes approuvés.

### Créances résultant de prestations de services

Les créances envers les clients sont comptabilisées à leur valeur nominale, déduction faite des corrections de valeurs éventuelles.

### Parties liées

Les relations avec la compagnie du chemin de fer NStCM SA sont réglées par un contrat qui confie l'ensemble des tâches de direction et de gestion à cette dernière. Par ailleurs, les transactions substantielles avec des parties liées, ainsi que les créances ou engagements en résultant, sont présentées séparément dans l'annexe aux comptes de l'exercice.

### Immobilisations corporelles

Les nouveaux objets sont entrés en comptabilité à leur coût d'acquisition ou à leur prix de revient, déduction faite des amortissements nécessaires. Les amortissements sont calculés linéairement et sont fondés sur une durée d'utilisation prévisible. Ils sont comptabilisés dès la date de mise en exploitation de l'immobilisation corporelle.

En général, les durées d'amortissements sont les suivantes:

Immobilier	20 ans
Équipement et installations	10 ans
Autobus	8 à 10 ans
Véhicules de service	5 ans
Objets mobiliers	5 ans

Les amortissements sont comptabilisés dans les fourchettes de taux fixées par l'art. 11 de l'ordonnance du DETEC sur la comptabilité des entreprises concessionnaires (OCEC).

Les immobilisations financées par des contrats de location à long terme sont portées à l'actif à la valeur actuelle des mensualités maximales de location ou à la valeur nette de marché lorsque celle-ci est inférieure. Les engagements correspondants du contrat de location-financement sont portés au passif.

## Engagements de prévoyance

La prévoyance professionnelle de l'ensemble de notre personnel est assurée depuis le 1er juillet 2010 par la Caisse de pensions PROFELIA, entité juridiquement distincte, conformément au droit suisse.

Le règlement de prévoyance prévoit la couverture des conséquences économiques résultant de la vieillesse, de l'invalidité et du décès.

La Caisse autonome des TPN, affiliée auprès de cette institution, présentait un découvert jusqu'à fin 2012. Selon le concept en vigueur, la Caisse devait atteindre un degré de couverture de 100% à moyen terme.

Ce palier a été atteint, après assainissement à fin 2013.

### PRÉVOYANCE PROFESSIONNELLE

	2022	2021
Degré de couverture	102.20%	114.00%

## Dettes

Les dettes à court terme comprennent les dettes qui seront échues dans moins d'un an. Les dettes financières à long terme font référence aux financements d'une durée de plus d'un an. Les dettes sont portées au bilan à la valeur nominale.

## Provisions

Des provisions sont constituées quand un engagement légal ou factuel résulte d'événements passés, qui vont entraîner une sortie de fonds pour la réalisation de cet engagement et qu'une estimation fiable du montant est possible. La sortie de fonds est portée au bilan à la valeur nominale et décomptée dès que cela est nécessaire à la date d'établissement du bilan.

## Dettes découlant d'opérations de crédit-bail

Dettes découlant de contrats de bail afférents aux places de parcs :

	2022	2021
Duillier	-	15 000

Dettes découlant de l'acquisition du garage PPE à Gland :

	2022	2021
Redevance droit de superficie	4 365 570	4 524 318

## Actifs engagés en garantie des dettes de l'entreprise et actifs grevés d'une réserve de propriété

	2022	2021
Valeur comptable des actifs mis en gage ou cédés et actifs sous réserve de propriété	6 630 513	6 631 859
Cédule hypothécaire en 1 <sup>er</sup> rang remise en garantie du prêt hypothécaire pour un montant total de:	2 000 000	2 000 000
Cédule hypothécaire en 1 <sup>er</sup> rang remise en garantie du prêt hypothécaire pour un montant total de:	4 000 000	4 000 000
Cédule hypothécaire de 1 <sup>er</sup> rang registre pour un montant total de:	1 500 000	1 500 000
Cédule hypothécaire de 3 <sup>e</sup> rang (libre) de registre pour un montant total de:	280 000	280 000

## Autres engagements à caractère conditionnel

**PPE de Gland :**

### **Droit de superficie grevant la parcelle n° 242 sise sur la commune de Gland**

Conformément à l'extrait du registre foncier (registre des droits ID 012-2001/000627), les Chemins de fer fédéraux suisse CFF sont propriétaires de la parcelle N° 242 sise sur la commune de Gland et TPN Transports publics de la Région Nyonnaise S.A. est le superficiaire.

L'échéance du droit de superficie est fixée au 30 juin 2050. A l'extinction du droit de superficie, deux options relatives au droit de retour de la parcelle sont activables par les Chemins de fer fédéraux suisse CFF, à savoir :

1. Démolition des bâtiments et des installations à charge du superficiaire se trouvant sur le terrain grevé de telle sorte que ce dernier soit restitué totalement nu ;
2. Renonciation à la démolition des bâtiments et des installations et rachat de ceux-ci au superficiaire moyennant le paiement d'une indemnité basée sur la valeur vénale des biens au moment de l'extinction du droit de superficie. Cette valeur sera déterminée compte tenu de l'état des bâtiments et des

installations, ainsi que du rendement présumable à moyen terme pour de tels objets. L'indemnité à verser par les Chemins de fer fédéraux suisse CFF au superficiaire représentera cinquante pour cent de la valeur vénale estimée selon les critères précités.

Présentement, les Chemins de fer fédéraux suisse CFF se réservent le droit d'opter pour les deux possibilités. Compte tenu du caractère conditionnel de l'engagement, le Conseil d'administration et la direction n'ont constitué aucune provision dans les comptes annuels 2022 relative à la démolition des bâtiments et installations ainsi qu'à la remise en état du terrain. L'engagement n'est en effet pas qualifié de « probable » selon la norme Swiss GAAP RPC 23 et n'est momentanément pas estimable de manière fiable.

Cependant, dans le futur, si les Chemins de fer fédéraux suisse CFF émettaient la volonté de reprendre le terrain totalement nu à l'extinction du droit de superficie, alors une provision équivalente au coût de démolition des bâtiments et des installations ainsi que de la remise en état du terrain devra être constituée dans les comptes de TPN Transports publics de la Région Nyonnaise S.A.

## Autres indications prévues par la loi

**Moyenne annuelle des emplois à plein temps ne dépassant pas les seuils de 10, 50 ou 250.**

Le nombre d'emplois à plein temps ne dépasse pas 250 en moyenne annuelle

**Informations complémentaires (OCEC Art.3 alinéa 2)**

### ASSURANCE RESPONSABILITÉ CIVILE

	2022	2021
VVST RC Entreprise	10 000 000	10 000 000

## Événements postérieurs à la date du bilan

**En 2021 :** L'économie suisse a encore été fortement impactée par la pandémie COVID-19 en 2021. Au début de l'année 2022, les dernières mesures prises par la Confédération pour ralentir la propagation du coronavirus ont été levées, permettant ainsi d'entrevoir le retour à une situation normale de l'activité d'exploitation.

**En 2022 :** Néant.

## Compte des immobilisations

	ÉTAT AU 01.01.2022	RECLASS. 2022	AUGMENTATIONS 2022	DIMINUTIONS 2022	ÉTAT AU 31.12.2022
<b>2.2.1 Tableau des immobilisations corporelles</b>	<b>26 642 717</b>		<b>884 567</b>	-	<b>27 527 285</b>
<b>Véhicules</b>	<b>14 520 977</b>		-	-	<b>14 520 977</b>
Véhicules de transports	4 594 276		-	-	4 594 276
Véhicules de transports activés par leasing financier	7 951 442	-	-	-	7 951 442
Véhicules de services	204 121	-	-	-	204 121
Appareils détection des feux	234 529	-	-	-	234 529
Système SAEIV	1 536 609	-	-	-	1 536 609
<b>Objets mobiliers</b>	<b>2 175 341</b>		<b>536 556</b>	-	<b>2 711 897</b>
Appareils de vente	1 583 215	121 947	536 556		2 241 718
Mobilier et machines garage	592 126	-121 947	-		470 179
<b>Immobilier</b>	<b>9 946 399</b>		<b>348 011</b>	-	<b>10 294 411</b>
Garage	2 595 610		-	-	2 595 610
Terrain	515 000		-	-	515 000
Aménagements extérieurs	155 862		-	-	155 862
Garage PPE Gland - part indemnisée	5 616 007		348 011	-	5 964 018
Garage PPE Gland - part privée	1 063 921		-	-	1 063 921
<b>Total général</b>	<b>26 642 717</b>		<b>884 567</b>	-	<b>27 527 285</b>

	ÉTAT AU 01.01.2022	AUGEMENTATIONS 2022	DIMINUTIONS 2022	IMMOBILISATIONS 2022	ÉTAT AU 31.12.2022
<b>2.2.2 Tableau des objets inachevés</b>					
Remplacement des portes sectionnelles Gland (9761.02)	333 809	14 202	-	348 011	-
DATT-M (9761.03)	382 961	98 099	-	481 061	-
Transformation des ateliers de maintenance (9761.04)	33 941		33 941		-
Equipements arrêts TPN (9761.05)	3 465	47 701		51 166	-
Projet ID / TR IT (9761.06)	8 185	13 304			21 489
Equipements nouveaux bus (9762.02)	-	35 990			35 990
					-
<b>Total général</b>	<b>762 361</b>	<b>209 297</b>	<b>33 941</b>	<b>880 237</b>	<b>57 479</b>

	2022	2021
<b>Valeurs d'assurance incendie des immobilisations corporelles</b>	<b>24 244 447</b>	<b>24 433 503</b>
Véhicules (casco)	14 659 968	15 512 614
Objets mobiliers	626 000	626 000
Biens immobiliers à indice 125	8 958 479	8 294 889

## Compte des amortissements

ÉTAT AU 01.01.2022	AUGMENTATIONS 2022	DIMINUTIONS 2022	ÉTAT AU 31.12.2022	VALEUR COMPTABLE 31.12.2022
<b>15 083 418</b>	<b>1 493 420.49</b>	-	<b>16 576 839</b>	<b>10 950 446</b>
<b>10 204 272</b>	<b>909 517</b>	-	<b>11 113 788</b>	<b>3 407 188</b>
4 455 106	96 267	-	4 551 373	42 903
4 659 493	645 582	-	5 305 075	2 646 367
86 763	14 007	-	100 769	103 351
234 529	-	-	234 529	-
768 381	153 661	-	922 042	614 567
<b>1 564 606</b>	<b>234 546</b>	-	<b>1 799 152</b>	<b>912 745</b>
1 207 935	207 262	-	1 415 197	826 521
356 671	27 285	-	383 955	86 224
<b>3 314 541</b>	<b>349 357</b>	-	<b>3 663 898</b>	<b>6 630 513</b>
2 033 911	124 673	-	2 158 584	437 026
-	-	-	-	515 000
137 386	15 586	-	152 972	2 890
956 926	177 181	-	1 134 106	4 829 911
186 318	31 918	-	218 235	845 686
<b>15 083 418</b>	<b>1 493 420</b>	-	<b>16 576 839</b>	<b>10 950 446</b>

	2022	2021
<b>2.1.1 Trésorerie</b>	<b>3 244 835</b>	<b>2 274 606</b>
Caisse chauffeurs	1 256	28 177
Guichet Nyon	3 645	6 386
DATT	10 151	7 755
Chèques postaux	455 870	10 595
Banque Cantonale Vaudoise, compte entreprise <i>Limite de crédit de CHF 100'000</i> <i>Taux d'intérêt 2022: créanciers 0.0%</i> <i>Garantie: en blanc</i>	2 205 264	1 704 829
Banque Cantonale Vaudoise, compte entreprise <i>Taux d'intérêt 2022: créanciers 0.0%</i>	12 590	48 799
Crédit Suisse, compte courant <i>Taux d'intérêt 2022: créanciers 0.0%</i>	285 775	213 388
Crédit Suisse, compte courant Euro <i>Taux d'intérêt 2022: créanciers 0.0%</i>	66 849	50 947
UBS, compte courant <i>Taux d'intérêt 2022: créanciers 0.0%</i>	203 435	203 730
<b>2.1.2 Créances résultant de prestations de services</b>	<b>1 911 512</b>	<b>2 617 756</b>
Office de compensation CFF, TPN	940 500	622 782
Office de compensation CFF, BNP	696 737	712 300
Clients débiteurs	274 275	1 282 675
Correction de valeur sur débiteurs	0	0
<b>2.1.3 Autres créances à court terme</b>	<b>15 039</b>	<b>62 111</b>
Avances au personnel	15 039	8 000
AFC, TVA à récupérer	0	33 655
Assurances sociales, soldes à recevoir	0	20 455
<b>2.1.4 Actifs de régularisation</b>	<b>307 458</b>	<b>1 000 292</b>
<b>Produits à recevoir</b>	<b>307 458</b>	<b>1 000 292</b>
Divers	2 213	0
Recettes à recevoir	18 677	824 508
Remboursement de l'impôt sur les huiles minérales	90 798	88 083
Prestations à recevoir des assurances sociales	42 032	45 295
Loyers	3 561	5 455
Indemnités Covid à recevoir	150 177	36 951
Charges payées d'avance	0	0
<b>2.2.1 Immobilisations corporelles - Objets achevés</b>	<b>880 237</b>	<b>1 240 245</b>
<b>Investissements de l'exercice</b>		
Remplacement des portes sectionnelles Gland (9761.02)	348 011	
DATT-M (9761.03)	481 061	
Equipements arrêts TPN (9761.05)	51 166	
Divers	4 330	
<b>2.2.2 Immobilisations corporelles - Objets inachevés</b>	<b>57 479</b>	<b>762 361</b>
État au 1 <sup>er</sup> janvier	762 361	280 443
Investissements	209 297	762 361
Désinvestissements / mises en services	-914 179	-280 443

		2022	2021
<b>2.3.1</b>	<b>Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services</b>	<b>672 276</b>	<b>1 184 890</b>
	Créanciers fournisseurs	672 276	1 184 890
<b>2.3.2</b>	<b>Dettes portant intérêt</b>	<b>3 158 493</b>	<b>6 497 932</b>
	<b>Taux</b>		
	BCV, prêt hypothécaire (part annuelle) 1.65%	25 000	25 000
	BCV, prêt hypothécaire (part annuelle) 2.75%	26 250	35 000
	CS, prêt hypothécaire (part annuelle) 2.05%	40 000	40 000
	Engagements de leasing (part annuelle)	633 463	663 527
	Vaudoise Vie (part annuelle) 0.60%	151 500	151 500
	NStCM SA, compte de liaison	2 282 280	5 582 906
	<i>Taux d'intérêt 2022: débiteurs 0.75%</i>		
<b>2.3.3</b>	<b>Autres dettes à court terme</b>	<b>68 069</b>	<b>0</b>
	AFC, TVA à payer	68 069	0
<b>2.3.4</b>	<b>Provisions à court terme</b>	<b>36 600</b>	<b>50 000</b>
	Provision honoraires fiduciaire	36 600	50 000
<b>2.3.5</b>	<b>Passifs de régularisation</b>	<b>1 230 906</b>	<b>1 681 881</b>
	<b>Produits reçus d'avance</b>	<b>712 343</b>	<b>793 525</b>
	<i>Vente anticipée de titres de transport</i>	604 037	663 084
	<i>Indemnisation Communes de Nyon et Prangins</i>	108 306	130 441
	<b>Charges dues</b>	<b>518 563</b>	<b>888 356</b>
	<i>Provision risques généraux, litige</i>	155 000	590 000
	<i>Heures supplémentaires non compensées</i>	270 013	245 343
	<i>Factures fournisseurs à recevoir</i>	57 095	20 107
	<i>Impôt PPE part non-indemnisée</i>	11 200	11 200
	<i>Passifs transitoires divers</i>	25 255	21 706
<b>2.4.1</b>	<b>Dettes à long terme portant intérêt</b>	<b>5 516 875</b>	<b>5 759 625</b>
	<i>Banque Cantonale Vaudoise, prêt hypothécaire</i>	865 375	890 375
	<i>Amortissement: CHF 12'500 semestriellement</i>		
	<i>Taux d'intérêt: 1.65% fixe pour une durée de 5 ans dès le 31.01.2018</i>		
	<i>Crédit Suisse, prêt hypothécaire</i>	560 000	600 000
	<i>Amortissement: CHF 10'000 trimestriellement</i>		
	<i>Taux d'intérêt: 2.050% fixe pour une durée de 5 ans dès le 28.02.2018</i>		
	<i>Banque Cantonale Vaudoise, prêt hypothécaire</i>	0	26 250
	<i>Amortissement: CHF 17'500 semestriellement</i>		
	<i>Taux d'intérêt: 2.75% fixe pour une durée de 10 ans dès le 11.06.2013</i>		
	<i>Vaudoise Vie, prêt</i>	4 091 500	4 243 000
	<i>Amortissement: CHF 151'500 annuellement</i>		
	<i>Taux d'intérêt: 0.6% fixe pour la durée du prêt, 30 ans, dès le 15.04.2016</i>		
	<b>Actif mis en gage</b>		
	Immeuble et terrain, valeur comptable	6 630 513	6 631 859
	Immeuble et terrain, estimation fiscale	3 450 000	3 450 000
	<b>Droit de gage immobilier</b>		
	Cédule hypothécaire au porteur en 1 <sup>er</sup> rang grevant la parcelle n° 1154 de la Commune de Nyon, valeur nominale	2 000 000	2 000 000

**Crédits sollicités**

Banque Cantonale Vaudoise, prêt hypothécaire		
Cédule hypothécaire au porteur en 1 <sup>er</sup> rang grevant la parcelle n° 1080 de la Commune de Gland, valeur nominale	4 000 000	4 000 000
Crédit Suisse, prêt hypothécaire		
Cédule hypothécaire au porteur en 1 <sup>er</sup> rang grevant la parcelle n° 1080 de la Commune de Gland, valeur nominale	1 500 000	1 500 000
<b>2.4.2 Autres dettes à long terme</b>	<b>2 067 616</b>	<b>2 701 079</b>
Engagements de leasing	2 067 616	2 701 079
<i>Valeur escomptée des versements de leasing :</i>		
<i>2 bus MAN NL 323, échéance des contrats au 31.12.2024</i>	79 419	154 077
<i>5 bus Mercedes Citaro, échéance des contrats au 30.06.2025</i>	261 535	426 699
<i>5 bus Mercedes Citaro, échéance des contrats au 31.07.2025</i>	280 751	449 042
<i>2 bus Mercedes Citaro, échéance des contrats au 31.12.2028</i>	478 126	567 966
<i>2 bus Mercedes Citaro Hybrid, échéance des contrats au 31.07.2030</i>	455 716	522 730
<i>1 bus Mercedes Citaro Hybrid, échéance du contrat au 31.12.2030</i>	245 824	279 650
<i>1 bus Mercedes Citaro Hybrid, échéance du contrat au 31.04.2031</i>	266 246	300 915
<b>2.5.1 Capital-actions</b>	<b>230 000</b>	<b>230 000</b>
230 actions nominatives de CHF 1'000 nominal	230 000	230 000
Répartition : Compagnie du chemin de fer NSTCM SA	100%	100%
<b>2.5.2 Réserve générale</b>	<b>115 000</b>	<b>115 000</b>
Solde au début de l'exercice	115 000	115 000
Attribution de l'exercice précédent selon décision de l'AG	-	-
<b>2.5.3 Réserve pertes futures secteur indemnisé art. 36 LTV</b>	<b>458 974</b>	<b>1 928 085</b>
<b>Ligne 10.810</b>	<b>-354 236</b>	<b>-69 820</b>
Solde au début de l'exercice	-69 820	129 341
Attribution du résultat de l'exercice précédent (2/3)	-284 416	-199 161
<b>Ligne 10.811</b>	<b>898 186</b>	<b>1 479 881</b>
Solde au début de l'exercice	1 479 881	1 939 610
Attribution du résultat de l'exercice précédent (2/3)	-581 695	-459 729
<b>Ligne 10.813</b>	<b>-459 552</b>	<b>-261 601</b>
Solde au début de l'exercice	-261 601	-137 327
Attribution du résultat de l'exercice précédent (2/3)	-197 951	-124 274
<b>Ligne 10.814 Suisse</b>	<b>266 436</b>	<b>266 436</b>
Solde au début de l'exercice	266 436	266 436
Attribution du résultat de l'exercice précédent (2/3)	-	-
<b>Ligne 10.815</b>	<b>-123 982</b>	<b>281 067</b>
Solde au début de l'exercice	281 067	532 474
Attribution du résultat de l'exercice précédent (2/3)	-405 049	-251 407
<b>PPE Gland 83.1% - part publique</b>	<b>232 122</b>	<b>232 122</b>
Solde au début de l'exercice	232 122	232 122
Attribution du résultat de l'exercice précédent (2/3)	-	-



	2022	2021
<b>2.5.4 Réserve libre</b>	-	-
<b>2.5.5 Résultat au bilan</b>	<b>2 931 959</b>	<b>-1 872 068</b>
Bénéfice reporté de l'exercice précédent	-402 957	41 529
Résultat de l'exercice	3 334 915	-1 913 596
<b>3.1.1 Produits des transports</b>	<b>3 491 111</b>	<b>2 985 808</b>
Courses voyageurs "horaires"	3 347 894	2 859 303
Courses spéciales "voyageurs"	143 217	126 505
<b>3.1.2 Autres produits d'exploitation</b>	<b>1 013 879</b>	<b>1 218 260</b>
Prestations à des tiers	250 946	455 737
Location PPE Gland	495 161	497 638
Divers	267 772	264 885
<b>3.2.1 Indemnité d'exploitation - Art. 28.1 LTV</b>	<b>8 499 369</b>	<b>6 311 156</b>
Confédération	3 915 192	2 909 387
Canton VD	4 270 551	3 177 496
Canton GE [Ligne 10.811]	313 626	224 273
<b>3.2.2 Indemnité d'exploitation - Art. 28.4 LTV</b>	<b>169 855</b>	<b>172 090</b>
Conseil Régional [Ligne 10.813]	169 855	172 090
<b>3.2.3 Indemnité d'exploitation - Autres</b>	<b>6 539 026</b>	<b>5 249 594</b>
Canton VD - lignes urbaines	1 073 589	1 018 872
Communes	5 386 880	4 139 899
Conseil Régional [Ligne 10.891]	78 557	90 823
<b>3.3.1 Charges du personnel</b>	<b>8 633 616</b>	<b>8 399 017</b>
Salaires	7 104 742	6 785 570
Indemnités et uniformes	501 697	493 501
<i>Indemnités</i>	<i>456 607</i>	<i>463 364</i>
<i>Uniformes</i>	<i>45 090</i>	<i>30 137</i>
Charges sociales	1 686 840	1 662 401
Prestations des assurances du personnel	-659 663	-542 456
<b>3.3.2 Frais des véhicules</b>	<b>1 842 576</b>	<b>1 675 099</b>
Dépenses générales	49 520	52 294
Assurances RC	38 717	36 876
Assurances Casco	67 149	62 710
Location, garage	1 000	36 473
Carburant	856 406	587 638
Lubrifiant	4 535	30 799
Entretien	825 249	868 309
<b>3.3.3 Frais PPE Gland</b>	<b>247 387</b>	<b>280 795</b>
Dépenses générales	9 726	9 726
Assurances	5 946	6 206
Location, garage	158 748	157 510
Energie, eau	17 094	26 524
Entretien	55 875	80 830

	2022	2021
<b>3.3.4 Autres charges d'exploitation</b>	<b>4 722 375</b>	<b>6 068 231</b>
Dépenses générales	1 109 068	1 944 368
Publicité	84 133	44 492
Indemnités à des tiers	22 923	20 357
Autres assurances	13 490	11 528
Prestations par des tiers	3 352 891	3 877 854
Fermages et loyers	19 473	23 220
Energie	44 712	26 537
Autres matières	481	1 136
Entretien des installations et objets mobiliers	75 205	118 739
<b>3.3.5 Amortissements et correction de valeur sur les postes de l'actif immobilisé</b>	<b>1 493 421</b>	<b>1 515 510</b>
Amortissements ordinaires sur immobilisations corporelles y compris subvention	847 853	790 926
Amortissements ordinaires sur véhicules en leasing y compris subvention	645 567	724 584
<b>3.4.1 Résultat financier (charge)</b>	<b>141 618</b>	<b>151 893</b>
Intérêts des engagements fixes (emprunts)	51 850	57 598
Intérêts des engagements fixes (leasing)	41 463	53 335
Intérêts des engagements courants, y.c. commissions div.	48 398	41 027
Intérêts créditeurs	-94	-66
<b>3.4.2 Résultat exceptionnel, provisions et réserves (produit)</b>	<b>-709 060</b>	<b>-243 663</b>
<b>Produits exceptionnels, uniques ou hors période</b>	<b>-748 272</b>	<b>-328 423</b>
Autres produits hors période	-	-4 095
Bénéfice sur vente d'actifs immobilisés	-	-2 600
Excédent provision antérieure	-14 600	-
Contrôle TVA	-8 905	-
Excédent provision lignes urbaines	-25 186	-
Remboursement assurances	-5 421	-630
Indemnités Covid	-694 160	-321 098
<b>Charges exceptionnelles, uniques ou hors période</b>	<b>39 213</b>	<b>84 760</b>
Projet abandonné	33 941	-
Décompte IS	5 272	-
Facture émise à double	-	1 033
Sinistre véhicule	-	2 441
Insuffisance provision lignes urbaines VD	-	81 287
<b>3.4.3 Impôts</b>	<b>6 392</b>	<b>3 623</b>
Impôts sur le bénéfice et capital	6 392	3 623

# COMPTE DE RÉSULTAT PAR SECTEUR

	2022	2021
<b>Ligne 10.810</b>		
<b>Excédent des charges avant indemnisation</b>	<b>-995 691</b>	<b>-1 340 358</b>
Produits voyageurs	343 837	304 630
Autres produits	372 343	194 982
Produits PPE Gland	108 009	104 174
Charges de personnel	-868 139	-963 696
Charges administratives	-70 357	-150 133
Réduction impôt préalable	-46 199	-35 902
Charges véhicules	-431 721	-421 427
Autres coûts directs	-324 417	-284 102
Charges PPE Gland	-79 048	-88 885
<b>Indemnités compensatoires</b>	<b>1 358 803</b>	<b>1 055 942</b>
<i>Confédération</i>	<i>625 924</i>	<i>483 580</i>
<i>Canton de Vaud et communes</i>	<i>705 830</i>	<i>545 313</i>
<i>Communes</i>	<i>27 049</i>	<i>27 049</i>
<b>Résultat net</b>	<b>363 112</b>	<b>-284 416</b>
<b>Ligne 10.811</b>		
<b>Excédent des charges avant indemnisation</b>	<b>-3 022 988</b>	<b>-3 258 628</b>
Produits voyageurs	880 667	802 688
Autres produits	49 531	140 071
Produits PPE Gland	246 067	239 674
Charges de personnel	-2 219 454	-2 341 662
Charges administratives	-150 340	-324 342
Réduction impôt préalable	-127 277	-91 016
Charges véhicules	-929 266	-910 612
Autres coûts directs	-592 828	-568 931
Charges PPE Gland	-180 087	-204 497
<b>Indemnités compensatoires</b>	<b>3 743 453</b>	<b>2 676 933</b>
<i>Confédération</i>	<i>1 679 912</i>	<i>1 201 301</i>
<i>Canton de Vaud</i>	<i>1 749 915</i>	<i>1 251 359</i>
<i>Canton de Genève</i>	<i>313 626</i>	<i>224 273</i>
<b>Résultat net</b>	<b>720 466</b>	<b>-581 695</b>
<b>Ligne 10.813</b>		
<b>Excédent des charges avant indemnisation</b>	<b>-1 800 534</b>	<b>-1 951 389</b>
Produits voyageurs	372 207	331 297
Autres produits	33 750	83 373
Produits PPE Gland	138 357	130 831
Charges de personnel	-1 211 799	-1 312 730
Charges administratives	-86 967	-186 239
Réduction impôt préalable	-70 607	-59 617
Charges véhicules	-541 716	-517 373
Autres coûts directs	-332 501	-309 302
Charges PPE Gland	-101 258	-111 629
<b>Indemnités compensatoires</b>	<b>2 076 662</b>	<b>1 753 438</b>
<i>Confédération</i>	<i>896 199</i>	<i>743 234</i>
<i>Canton de Vaud</i>	<i>1 010 608</i>	<i>838 114</i>
<i>Conseil Régional</i>	<i>169 855</i>	<i>172 090</i>
<b>Résultat net</b>	<b>276 128</b>	<b>-197 951</b>

	2022	2021
<b>Ligne 10.815</b>		
<b>Excédent des charges avant indemnisation</b>	<b>-1 348 453</b>	<b>-1 429 031</b>
Produits voyageurs	375 718	334 314
Autres produits	31 335	75 345
Produits PPE Gland	121 472	115 346
Charges de personnel	-861 608	-907 234
Charges administratives	-76 449	-159 662
Réduction impôt préalable	-51 590	-34 815
Charges véhicules	-478 245	-457 914
Autres coûts directs	-320 185	-295 992
Charges PPE Gland	-88 901	-98 417
<b>Indemnités compensatoires</b>	<b>1 517 355</b>	<b>1 023 982</b>
<i>Confédération</i>	<i>713 157</i>	<i>481 272</i>
<i>Canton de Vaud</i>	<i>804 198</i>	<i>542 710</i>
<b>Résultat net</b>	<b>168 902</b>	<b>-405 049</b>
<b>RESULTAT DE L'ACTIVITE DES LIGNES "TRAFIC REGIONAL VOYAGEURS"</b>	<b>1 528 608</b>	<b>-1 469 111</b>
<b>Urbain Nyon</b>		
Produits d'exploitation	5 819 874	4 395 385
Charges d'exploitation	-4 552 002	-4 784 884
<b>Excédent des produits/charges</b>	<b>1 267 872</b>	<b>-389 499</b>
<b>Urbain Prangins</b>		
Produits d'exploitation	2 817 539	2 149 980
Charges d'exploitation	-2 218 879	-2 235 099
<b>Excédent des produits/charges</b>	<b>598 659</b>	<b>-85 118</b>
<b>RESULTAT DE L'ACTIVITE DES LIGNES "TRAFIC URBAIN"</b>	<b>1 866 531</b>	<b>-474 618</b>
<b>Garage-Exploitation</b>		
Produits d'exploitation	366 984	357 813
Charges d'exploitation	-366 984	-357 813
<b>Excédent des produits</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Ligne 10.891</b>		
Produits d'exploitation	139 859	109 085
Charges d'exploitation	-218 934	-124 435
<b>Excédent des produits/charges</b>	<b>-79 075</b>	<b>-15 351</b>
<b>PPE Gland - part privée 16.9%</b>		
Produits d'exploitation	115 749	145 439
Charges d'exploitation	-96 897	-99 956
<b>Excédent des produits/charges</b>	<b>18 852</b>	<b>45 483</b>
<b>RÉSULTAT DES SECTEURS "AUTRES"</b>	<b>-60 223</b>	<b>30 132</b>

# RÉCONCILIATION DU COMPTE DE RÉSULTAT

			2022	2021
<b>Produits d'exploitation</b>				
Ligne 10.810	Produits		824 190	603 786
	Indemnités compensatoires		1 358 803	1 055 942
Ligne 10.811	Produits		1 176 265	1 182 433
	Indemnités compensatoires		3 743 453	2 676 933
Ligne 10.813	Produits		544 313	545 501
	Indemnités compensatoires		2 076 662	1 753 438
Ligne 10.815	Produits		528 525	525 004
	Indemnités compensatoires		1 517 355	1 023 982
Garage	Produits		366 984	357 813
Urbain Nyon	Produits		5 819 874	4 395 385
Urbain Prangins	Produits		2 817 539	2 149 980
Ligne 10.891	Produits		139 859	109 085
PPE Gland - part 16.9%	Produits		115 749	145 439
<b>Total</b>			<b>21 029 571</b>	<b>16 524 722</b>
<b>Charges d'exploitation</b>				
Ligne 10.810	Charges		-1 819 881	-1 944 144
Ligne 10.811	Charges		-4 199 253	-4 441 061
Ligne 10.813	Charges		-2 344 847	-2 496 890
Ligne 10.815	Charges		-1 876 979	-1 954 035
Garage	Charges		-366 984	-357 813
Urbain Nyon	Charges		-4 552 002	-4 784 884
Urbain Prangins	Charges		-2 218 879	-2 235 099
Ligne 10.891	Charges		-218 934	-124 435
PPE Gland - part 16.9%	Charges		-96 897	-99 956
<b>Total</b>			<b>-17 694 656</b>	<b>-18 438 319</b>

# RÉCONCILIATION PPE GARAGE DE GLAND

			2022	2021
Part 83.1%	Publique	Produits	613 905	590 025
		Charges	-449 293	-503 428
Part 16.9%	Privée	Produits	115 749	145 439
		Charges	-96 897	-99 956
<b>Excédent des produits/charges</b>			<b>183 464</b>	<b>132 079</b>

# PROPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION RELATIVE À L'EMPLOI DU RÉSULTAT AU BILAN

	2022	2021
Bénéfice reporté	-402 957	41 529
Réserve librement disponible	-	-
Résultat de l'exercice	3 334 915	-1 913 596
Prélèvement (+) / Attribution (-) réserve pour pertes futures (art. 36 LTV)	-1 528 608	1 469 111
<b>Résultat reporté à nouveau</b>	<b>1 403 351</b>	<b>-402 957</b>

